

Le management de proximité en santé

Questions pour des ingénieries de formation

Le management de proximité en santé est un champ spécifique à la fonction publique hospitalière. Il est porté par des cadres de santé qui assument des activités complémentaires : gérer, organiser, contrôler le travail opérationnel; et gérer les compétences des soignants, donc accompagner leur développement professionnel.

Cet ouvrage entend interroger les démarches déployées par ces managers à travers six contributions qui répondent aux questions suivantes : Quel est le rôle du cadre dans le développement des compétences des soignants engagés dans une coopération interdisciplinaire? Comment s'opère le partage des activités d'encadrement au sein d'une équipe managériale? Comment le cadre de santé délègue-t-il à son subordonné? Quel est l'impact d'un leadership authentique du cadre de santé sur le bien-être des équipes? Comment les professionnels devenus cadres négocient-ils leur transition identitaire? Comment évaluent-ils leurs collaborateurs, selon quels critères?

*Cet ouvrage a été coordonné par **Ioana Boancă**, maîtresse de conférences en Sciences de l'Éducation et de la Formation à l'Université de Lille, membre du CIREL-Trigone. Elle est responsable pédagogique du Master SEF, parcours Ingénierie de formation, groupe Cadres de santé de l'Université de Lille.*

Contributeurs : Stéphanie Chevalier, Johanne Degand, Christelle Dameme, Laetitia Pietras, Blandine Scrive, Emmanuel Triby, Jérôme Vandenstein, Marie-Christine Vermelle.

Illustration de couverture : Unsplash

ISBN : 978-2-336-43466-7

19 €



Sous la direction de
Ioana Boancă

Le management de proximité en santé
Questions pour des ingénieries de formation

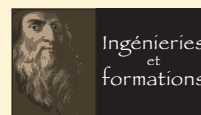
Sous la direction de
Ioana Boancă

Le management de proximité en santé

Questions pour des ingénieries de formation

Préface d'Emmanuel Triby

Postface de Marie-Christine Vermelle



L'Harmattan