

INNOVATION DANS LA SOUS-TRAITANCE DU TEXTILE-HABILLEMENT EN TUNISIE

À partir d'un échantillon de 191 sous-traitants tunisiens de l'industrie textile-habillement, cet ouvrage explique et analyse le rôle de la dynamique de l'innovation dans le développement des relations de sous-traitance traditionnelle vers le partenariat. Il présente un cycle de vie de la relation de sous-traitance dans le cadre d'une innovation partagée.

Le donneur d'ordres innovant se concentre de plus en plus sur le cœur du métier, pour céder de plus en plus d'activités au sous-traitant le plus flexible et le plus innovant. Il s'expose ainsi à une perte de contrôle de l'activité sous-traitée. La confiance, moins coûteuse, devient plus appropriée dans la gestion de la relation innovante. Les problèmes d'opportunisme sont canalisés par une coopération qui engage le donneur d'ordres à supporter une part des risques liés à l'activité et à céder une plus forte marge bénéficiaire au sous-traitant. Ce dernier gagne en pouvoir de négociation. Sa dépendance diminue et celle du donneur d'ordres augmente, jusqu'à atteindre une dépendance croisée partenariale. Au-delà du partenariat, le donneur d'ordres risque de céder des activités critiques et de s'emprisonner dans une dépendance unilatérale vis-à-vis de son prestataire, qui détient désormais les activités créatrices de valeur...



Molka Ernez Mrabet est docteur en sciences de gestion de l'université Paris Est-Marne-la-Vallée. Elle enseigne à l'Institut supérieur de gestion de Gabès, en Tunisie.

Collection « Gouvernance et société », dirigée par Emmanuel Okamba

ISBN : 978-2-343-00328-3
38 €



INNOVATION DANS LA SOUS-TRAITANCE
DU TEXTILE-HABILLEMENT EN TUNISIE

Molka Ernez Mrabet

Molka Ernez Mrabet

INNOVATION DANS LA SOUS-TRAITANCE DU TEXTILE-HABILLEMENT EN TUNISIE



Gouvernance et Société

L'Harmattan