

# LE CONTRÔLE DE GESTION

VERSUS

## MÉTA-MODÈLES DÉCISIONNELS AU MAROC

Le Contrôle de Gestion est un modèle économique et une boussole indispensable pour créer un but commun, faciliter l'appropriation de la stratégie, réduire les incohérences collectives et transformer un écart défavorable en opportunités de croissance. Or, si les performances ne comptent que peu dans la réélection d'un homme politique ; elles constituent en revanche l'arbitre suprême de l'action des Directions générales ou Directoires. Ces dernières sont appelées à répondre à trois interrogations dorsales :

- À quoi sert de naviguer si on n'a pas un port qui nous attend ? [Planification stratégique] ;
- À quoi servent les Directions générales ou les Directoires si la planification est assortie de piètres résultats ? [Pertinence] ;
- À quoi sert le savoir, si on ne sait pas agir pour accomplir les projets structurants et créateurs de richesses pérennes qui comptent pour l'avenir de tous ? [Economie, Efficacité, Efficience].

Or, l'enquête longitudinale menée auprès des entreprises marocaines cotées en Bourse des Valeurs de Casablanca (BVC) nous a permis d'avoir une vision claire et nette sur la pratique du Contrôle de Gestion décisionnel et ses multiples retombées en terme d'externalités positives : pertinence, économie, efficience et efficacité. De multiples questions lancinantes ont été au cœur de notre enquête de terrain du MASI, et particulièrement, celle de savoir si la pratique du Contrôle de Gestion a un impact significatif sur la performance des entreprises cotées à la Bourse des Valeurs de Casablanca (BVC).

*Le professeur **Rachid Boutti** a été Directeur Administratif financier et Contrôle de Gestion (CFO) de plusieurs multinationales (ELF, AKZO...). Par ailleurs, il a présidé la Direction générale (CFO) de plusieurs Groupes Industriels marocains de premier plan (Richbond, Polymaille...).*

*Il est Président de la Fondation marocaine des Contrôleurs de Gestion. Il dirige une Revue internationale du Centre de Recherches en Economie et Management africain (CREMA).*

*Enfin, il est auteur du Premier MOOC Finance – Audit et Contrôle de Gestion en collaboration avec l'Agence Universitaire pour la Francophonie (AUF).*

ISBN : 978-2-343-10850-6

42 €



9 782343 108506

Rachid Boutti

LE CONTRÔLE DE GESTION  
VERSUS  
MÉTA-MODÈLES DÉCISIONNELS AU MAROC

Rachid Boutti

# LE CONTRÔLE DE GESTION

VERSUS

## MÉTA-MODÈLES DÉCISIONNELS AU MAROC

PERSPECTIVES



ORGANISATIONNELLES



L'Harmattan