

On en apprend tous les jours

Les apprentissages informels dans les entreprises libérales



Il y a tout ce que nous avons appris à l'école, et au cours des formations que nous avons suivies. Il y a aussi ce que nous apprenons par nous-mêmes, parfois sans nous en rendre compte, en observant, en écoutant, et en faisant. C'est vrai dans la vie de tous les jours et notamment au travail, en particulier dans les structures de petite taille où l'accès à la formation n'est pas toujours facile.

Ce livre décrit des situations quotidiennes où se développent ces apprentissages d'un autre type, *les apprentissages informels*. En s'appuyant sur des témoignages originaux, et une synthèse d'études existantes, il présente une analyse de leur nature et de leur portée, et propose des pistes pour encourager les salariés et les entreprises à les reconnaître et à favoriser leur développement.

Denis Brochier, ancien ébéniste, est aujourd'hui consultant. Expert en analyse des compétences, il œuvre à la transmission des savoir-faire, à l'évolution et à la conservation des métiers dans l'industrie, l'artisanat et les métiers d'art.

Bernard Cunéo, sociologue, étudie l'évolution des représentations sociales, en particulier dans le domaine du travail.

Jean-Joseph Kuperholc, consultant, travaille sur les questions d'ingénierie de formation, en particulier sur l'individualisation des parcours et les pratiques d'apprentissage en situation de travail.

Denis Pessin est dessinateur de presse. Après trente-cinq années de collaboration quotidienne au journal *Le Monde*, il rejoint en 2009 le site *Slate.fr*, pour lequel il dessine quotidiennement. Il collabore également à *Entreprise* et *carrières* sur les problématiques de management.

L'Observatoire des métiers dans les professions libérales (OMPL) fut créé en 2005 par l'UNAPL et les cinq confédérations syndicales de salariés représentatives au niveau national : CFDT, CFE-CGC, CFTC, CGT et FO.

Illustration de couverture : Denis Pessin.

ISBN : 978-2-343-17216-3

18 €



Observatoire des métiers dans les professions libérales
Avec Jean-Joseph Kuperholc,
Denis Brochier et Bernard Cunéo

Observatoire des métiers dans les professions libérales

Avec Jean-Joseph Kuperholc

Denis Brochier

Bernard Cunéo



On en apprend tous les jours

On en apprend tous les jours

Les apprentissages informels
dans les entreprises libérales

Récits, analyses, leçons

Dessins de Denis Pessin

Vivre l'entreprise
Série Management
et Ressources humaines

L'Harmattan