



L'AVENTURE MUTUALISTE

De l'origine du mouvement
aux stratégies des grands groupes d'aujourd'hui

Les mutuelles santé ont connu une formidable expansion dans les années 1960-1970.

Aujourd'hui le modèle mutualiste est cependant confronté aux évolutions de son environnement : il doit, lui aussi, procéder à une profonde mutation pour survivre dans son écosystème.

« Lucioles de l'espoir » comme les qualifiait François Mitterrand, « Institutions de la République » pour François Hollande, ou seulement structures poussiéreuses régies par un Code rigide et administrées par des instances d'un autre temps, vestiges d'une belle ambition collective et solidariste immergée dans une ultra-concurrence corrosive, que vont devenir les 320 mutuelles ayant résisté au laminoir technocratique et réglementaire ?

Entre crise identitaire et scandales financiers, le livre d'Emmanuel Roudil présente une analyse et un point de vue sans concession sur l'histoire du mouvement mutualiste. Il nous amène aussi à réfléchir sur les conséquences de la nécessaire technocratisation de ses dirigeants et de la paupérisation de ses valeurs.

« Il est inutile d'insister sur les enjeux du développement du système de santé et de son financement, en France comme dans les autres pays européens. Pour aborder ces questions, la réflexion à laquelle invite *L'aventure mutualiste* est aussi salutaire que bienvenue à ce moment de l'histoire du monde mutualiste. Nul doute que l'ouvrage d'Emmanuel Roudil contribuera à l'indispensable débat sur ces problématiques cruciales pour la mise en œuvre du principe de protection de la santé dans notre pays. »

Didier Tabuteau



Emmanuel Roudil est diplômé d'un Master en Gestion et Politiques de Santé à Sciences Po Paris, d'un 3^e cycle en marketing et communication à l'ESG Paris et d'un 3^e cycle en management de projet à l'IAE d'Orléans. Il débute sa carrière dans le secteur bancaire mutualiste en 1994 puis occupe des fonctions de Directeur du Développement au sein du CODIR de sociétés d'assurances, de conglomérats financiers, de mutuelles nationales et de groupes mutualistes.

Illustration de couverture : ©Canstockphotos

ISBN : 978-2-343-19091-4

19 €



Emmanuel Roudil

L'AVENTURE MUTUALISTE

De l'origine du mouvement
aux stratégies des grands groupes d'aujourd'hui

Préface de Didier Tabuteau

L'Harmattan