

Que se passe-t-il dans l'entreprise quand elle se transforme en Scop ?

L'ouvrage répond à cette question sur la base d'études de terrain menées dans cinq entreprises. La diversité des cas étudiés (reprises d'entreprises en difficulté, transmissions, transformation d'association) reflète les situations les plus fréquentes de *transformation coopérative*.

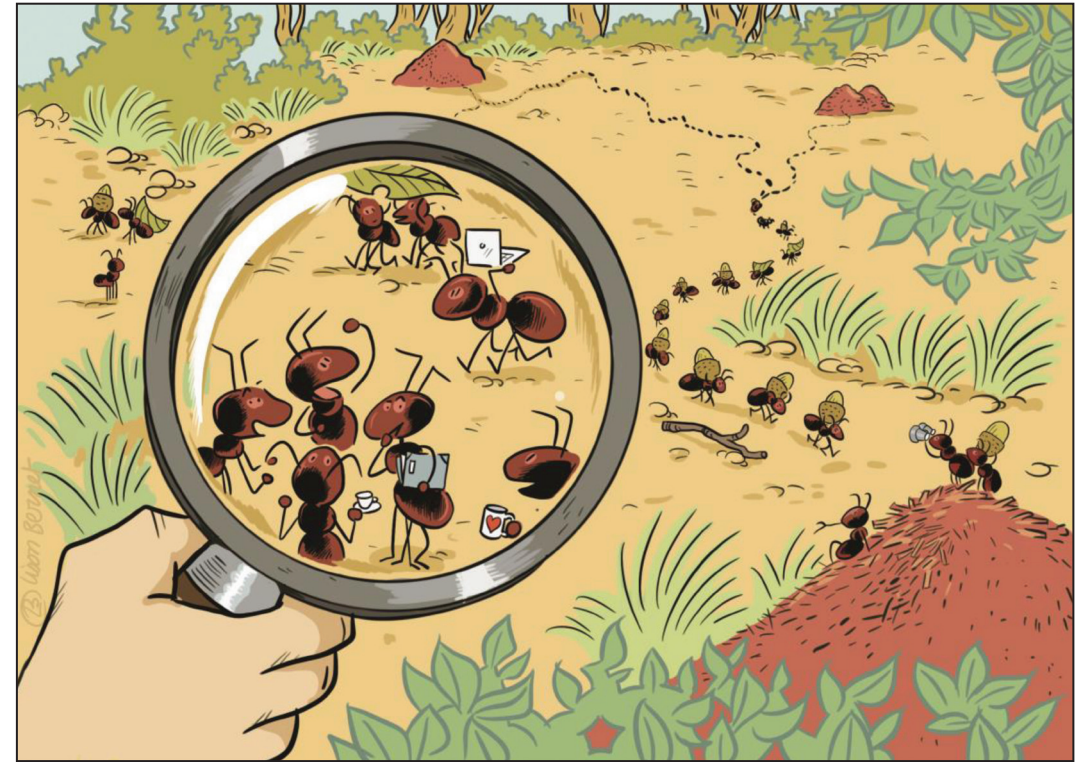
Les analyses sont focalisées sur la vie sociale des collectifs, et sont illustrées par des témoignages vivants recueillis auprès des acteurs. On assiste à une véritable métamorphose des relations sociales aux trois niveaux distingués dans l'analyse :

- la gouvernance subit une *mutation démocratique*,
- le management connaît des *adaptations participatives*,
- les relations interpersonnelles sont travaillées par un mouvement de *responsabilisation solidaire*.

Cette métamorphose est loin d'être un long fleuve tranquille, mais elle est porteuse de promesses, tant d'émancipation des salariés que d'accroissement des performances productives.

Ainsi cet ouvrage éclaire les processus en jeu lors de la *transformation coopérative*, et fournit des repères aux acteurs et à ceux qui les accompagnent. Il intéressera aussi toutes celles et tous ceux qui sont curieux du fonctionnement des Scop, et qui désirent comprendre les mécanismes que la *transformation coopérative* met en jeu : évolution et partage du pouvoir, implication et engagement de chacun, transformation des rôles et des représentations.

Ce qui se joue dans l'entreprise quand elle se transforme en Scop



Coordonné par Hervé CHARMETTANT, avec les contributions de :  
Olivier BOISSIN, Hervé CHARMETTANT, Bérangère DESCHAMPS,  
Jean-Yves JUBAN et Nathalie MAGNE

Éditions Campus Ouvert

<https://editions-campusouvert.wordpress.com>

e-mail: [editions-campus-ouvert@orange.fr](mailto:editions-campus-ouvert@orange.fr)

Distribution: L'Harmattan

Hervé CHARMETTANT  
(Coord.)

# CE QUI SE JOUE DANS L'ENTREPRISE QUAND ELLE SE TRANSFORME EN SCOP

Cinq études de cas de transformation coopérative



Editions  
CAMPUS  
OUVERT

19 € en France

ISBN : 979-10-90293-70-0



9 791090 293700



Editions  
CAMPUS  
OUVERT