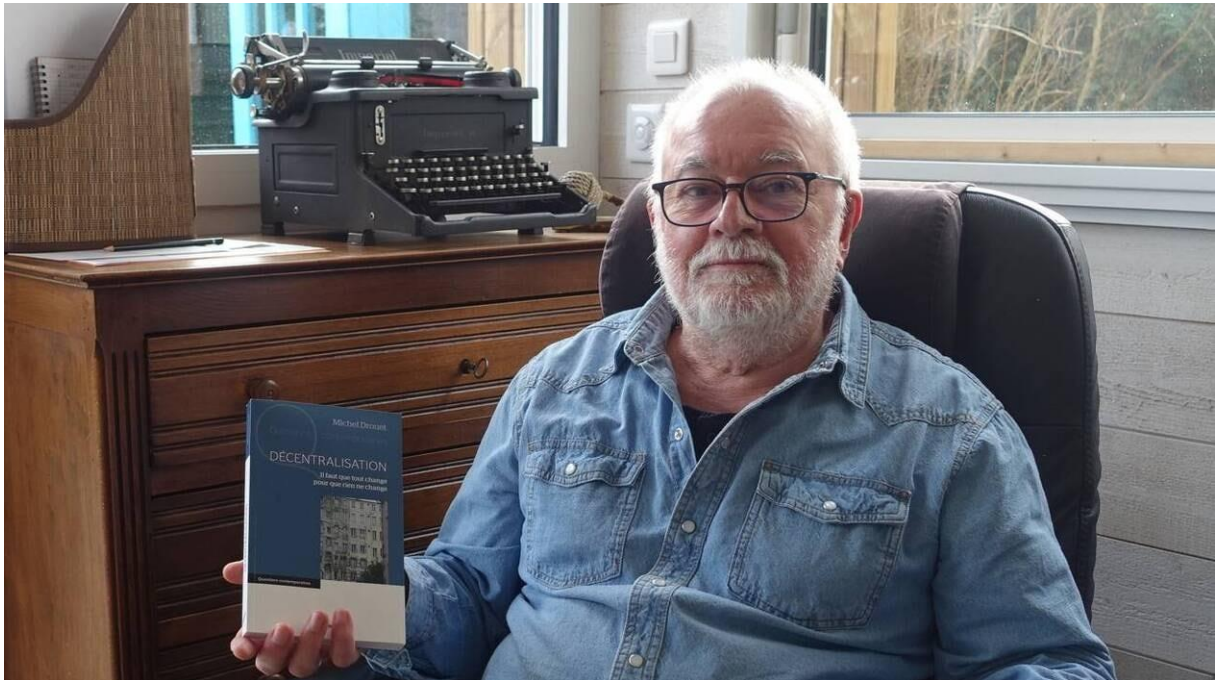


## Cet ancien attaché d'administration d'Ille-et-Vilaine publie un livre sur la décentralisation

Dans son livre « Décentralisation », Michel Drouet, habitant de Thorigné-Fouillard (Ille-et-Vilaine), fait le constat du rôle des collectivités territoriales et du pouvoir décentralisé. Selon l'auteur, ancien attaché d'administration au conseil général d'Ille-et-Vilaine, il est temps de revoir cette organisation du « millefeuille territorial » en supprimant une strate.



Michel Drouet a publié son livre « Décentralisation ». | OUEST-FRANCE

[Ouest-France](#)

Publié le 09/01/2025 à 18h12

Newsletter Rennes

Chaque matin, recevez toute l'information de Rennes et de ses environs avec **Ouest-France**

Michel Drouet, natif de Rennes (Ille-et-Vilaine), a été attaché d'administration au conseil général d'Ille-et-Vilaine de 1984 à 2007. Dans son livre *Décentralisation*, publié début janvier 2025, il porte un regard sans concession sur [ce système français](#) et [le rôle des collectivités territoriales](#).

### Pourquoi avoir écrit un livre sur la décentralisation ?

Au départ, j'ai porté mon attention sur le millefeuille territorial, puis j'ai lu les deux rapports qui ont été publiés sur la simplification de l'organisation territoriale en vue de réduire le nombre de strates. Le constat est bon mais quand on évoque la suppression d'une collectivité, ils se défilent. Pour moi, il faut supprimer les conseils départementaux car ils n'ont aucun pouvoir sur ce qu'ils font, ils génèrent un surcoût en multipliant les coûts de gestion et d'instruction.

### Que disent les deux rapports ?

Ces deux rapports font quelques constats pertinents mais ils se refusent à faire des propositions d'économie sérieuses. Ils ne proposent que des aménagements mineurs au lieu d'envisager la redistribution de compétences vers d'autres niveaux, en reformant le système de financement des collectivités, beaucoup trop coûteux et en supprimant une strate du millefeuille.

Profitez-vous de vos avantages abonné(e)s ?

Places de concerts, de matchs, livres... ils vous attendent sur LaPlace [J'y vais](#)

### **Quel serait l'impact financier de cette révolution territoriale ?**

À l'échelle du pays, les surcoûts provoqués par l'enchevêtrement des compétences seraient de 7,5 milliards d'euros par an, selon le rapport de Boris Ravignon, maire de Charleville-Mézières. Plus de 500 000 élus locaux gèrent ce système opaque et coûteux. Il faudrait une simplification de ce millefeuille administratif (35 000 communes, 1 255 intercommunalités, 8 882 syndicats intercommunaux, 101 conseils départementaux et 18 conseils régionaux).

### **Comment réformer intelligemment ?**

En organisant le transfert de certaines compétences vers d'autres niveaux de collectivités, on peut aisément supprimer une strate, celle du conseil départemental. Les fonctionnaires territoriaux continueraient d'exercer pour le compte d'une autre collectivité. Les emplois en surnombre n'auront pas vocation à être tous remplacés lors des départs en retraite.

### **Réformer ce système est-il un projet réalisable ?**

Oui, à condition de le vouloir. Ce n'est pas la volonté des élus locaux qui freinent des quatre fers, pas plus que celle des partis politiques, car il y a des mandats à la clé, voire du cumul de mandats, des carrières politique et, in fine, du pouvoir. D'où le sous-titre de mon livre : *Il faut que tout change pour que rien ne change.*

*newsletter*

Newsletter La Matinale

Recevez l'essentiel de l'actualité nationale et internationale. [Je m'inscris](#)

Le livre Décentralisation est disponible aux éditions l'Harmattan.