

# Quelle articulation entre intelligence économique et communs informationnels au sein d'un organisme de bassin en Afrique ?

Azza Bchir

DANS **REVUE INTERNATIONALE D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE** 2023/1 Vol. 15, PAGES 55-66

ÉDITIONS **VA ÉDITIONS**

ISSN 2101-647X

ISBN 9782360932467

Article disponible en ligne à l'adresse

<https://shs.cairn.info/revue-internationale-d-intelligence-economique-2023-2-page-9?lang=fr>

Découvrir le sommaire de ce numéro, suivre la revue par email, s'abonner...

Scannez ce QR Code pour accéder à la page de ce numéro sur Cairn.info.

---

**Distribution électronique Cairn.info pour VA Éditions.**

Vous avez l'autorisation de reproduire cet article dans les limites des conditions d'utilisation de Cairn.info ou, le cas échéant, des conditions générales de la licence souscrite par votre établissement. Détails et conditions sur [cairn.info/copyright](https://cairn.info/copyright).

Sauf dispositions légales contraires, les usages numériques à des fins pédagogiques des présentes ressources sont soumises à l'autorisation de l'Éditeur ou, le cas échéant, de l'organisme de gestion collective habilité à cet effet. Il en est ainsi notamment en France avec le CFC qui est l'organisme agréé en la matière.

---



# Revue Internationale d'Intelligence Économique

Vol. 15-1/2023 « Intelligence Économique Africaine »



VA ÉDITIONS

## **QUELLE ARTICULATION ENTRE INTELLIGENCE ECONOMIQUE ET COMMUNS INFORMATIONNELS AU SEIN D'UN ORGANISME DE BASSIN EN AFRIQUE?**

### **RÉSUMÉ**

Cet article propose d'explorer le processus d'appropriation du système d'information dans un centre d'expertise en Afrique au travers d'un corpus théorique centré sur l'intelligence économique et la socio-matérialité. Il a pour objectif d'analyser les possibilités d'adaptation du cadre d'analyse ADI (Hess et Ostrom, 2007) à une situation d'action dans laquelle les experts se partagent des informations et des connaissances via une plateforme électronique. Ce cadre est complété par les travaux de Weick sur la construction de sens et le processus d'interprétation organisationnelle. Pour décrypter les pratiques d'intelligence économique qui reposent sur l'appropriation des systèmes d'informations, nous adoptons l'approche de (Harbulot et Baumard, 1997). En ce qui concerne la veille, les pays se sont dotés d'infrastructures de veille d'informations au niveau transfrontalier, l'intelligence collective émerge de manière informelle dans les réunions de concertation où les experts attribuent un sens particulier aux informations stockées. Une telle situation amène à qualifier la pratique qui émerge *in situ* d'intelligence d'organisationnelle où la connaissance se construit à partir des informations et de l'interprétation collective permettant de stabiliser le sens attribué aux données dans la phase de la veille. Notre recherche comporte des limites inhérentes à la démarche suivie, si l'étude de cas en profondeur révèle bien que c'est dans l'interaction avec la technologie que les savoirs tacites émergent (Nonaka et Tacheuchi, 1995) et se stabilisent, le risque est de laisser trop de place à l'intuition du chercheur dans l'analyse des effets organisationnels « organizing » de l'usage de la technologie.

**Mots-clés :** Crise, Système d'information, Intelligence organisationnelle, Communs, le Bassin SASS.

## **ABSTRACT**

The literature on management recognizes the benefit of addressing the topic of organizational effects of Information and Communication Technologies (ICT) in terms of their uses.

Many authors in the field, draw a distinction between reactive uses and creative uses of ICT. This innovative use, called creative, can be observed through the behavioral dynamics that transpire from the situation.

However, fewer are the articles that take an interest in what precedes these conceptualization concerns and attempt to open the Pandora's box of these uses by monitoring scientific devices and material artifacts in laboratories. Hence, we went to one of those dedicated places, an interstate laboratory that gathers experts on the region's water management.

The article scrutinizes the case of a peer-to-peer platform that facilitates cross-border data exchange. A governance structure has been established; it stipulates a set of rules to be followed by the states if they wish to interact with the platform, and it also provides useful tools for arbitration in case of disputes or violation of the rules (Hass and Ostrom, 2007). Nonetheless, the government structure is not self-adaptive to the potential needs of the community of peers. Adapting the rules in order to tackle endogenous problems requires closer tools than what can be provided by the architecture. In the case study, a collective intelligence informally emerges during the concertation meetings where the experts assign a particular meaning to the stored data. The adopted approach inherently imposes limitations to our research. If the in-depth case study brings to light that it is within the interaction with technology that tacit knowledge emerges (Nonaka and Takeuchi, 1995) and stabilizes, that poses the risk of over-estimating the researcher's intuition in analyzing the organizational effects "organizing" of the use of technology.

**Keywords:** Crisis, Information system, Organizational Intelligence, Commons, The SASS aquifer basin

